

Relazione sintetica della Commissione di Valutazione dell'avviso pubblico per il conferimento dell'incarico di Direzione della Struttura Complessa interaziendale "Sviluppo Professionale e Modelli Organizzativi"

La Commissione di valutazione, nominata con determina del Direttore della UOC Gestione Giuridica Risorse Umane n. 636 del 2.10.2024, dell'avviso pubblico per l'attribuzione dell'incarico di Direttore dell'Unità Operativa "Sviluppo Professionale e Modelli Organizzativi" afferente al DATeRPS dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara emesso con determinazione n. 393 del 17/06/2024, è composta da:

Sono presenti:

- Dr.ssa **FABBRI Giuliana** – Sub Commissario Sanitario Azienda Ospedaliero – Universitaria di Ferrara, componente di diritto;
- Dr.ssa **BONA Annamaria** – Dirigente delle Professioni Sanitarie - ASST di Crema;
- Dr.ssa **FABBRI Cristina** - Dirigente delle Professioni Sanitarie - AUSL della Romagna;
- Dr.ssa **ROSSI Francesca** - Dirigente delle Professioni Sanitarie – ULSS3 Serenissima.

Le funzioni di segretario sono svolte dal dott. MALAGUTTI Roberto, Area dei Professionisti della Salute e dei Funzionari – Area Amministrativa, in servizio presso la UOC Gestione Giuridica Risorse Umane di questa Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.

Si è riunita nella giornata del 19/11/2024 dalle ore 9.30 alle ore 12:15 per le operazioni di propria competenza collegate allo svolgimento della procedura in oggetto, delle quali è stato redatto specifico verbale (al quale la presente relazione viene allegata) da trasmettere al Commissario Straordinario dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.

La procedura si è svolta tenuto conto di quanto previsto dall'art. 15 del D.Lgs. 502/92 e successive modificazioni e integrazioni; dal DPR 484/1997; dalla direttiva regionale "criteri e procedure per il conferimento degli incarichi di direzione di struttura complessa delle aziende del SSR" approvata con Delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna n. 65 del 23/01/2023 avente decorrenza dal 24/01/2023; dalla circolare n. 5 della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della RER agli atti con Prot. Aziendale n. 27256 del 24/10/2022 avente ad oggetto "Prime indicazioni in merito alla gestione delle procedure di conferimento degli incarichi di direzione di struttura complessa della dirigenza sanitaria, in applicazione dell'art. 20 della legge n. 118/2022; dal bando dell'avviso pubblico in oggetto, indetto con determinazione del Direttore della UOC Gestione Giuridica Risorse Umane n. 393 del 17/06/2024 e alla luce del contenuto del fabbisogno organizzativo e professionale che caratterizza la struttura complessa Interaziendale di Dirigente delle Professioni Sanitarie Infermieristiche, Tecniche, della Riabilitazione, della Prevenzione e della Professione Ostetrica - Direttore dell'Unità Operativa "Sviluppo Professionale e Modelli Organizzativi" afferente al DATeRPS - Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.

Ogni operazione è stata condotta collegialmente e ogni valutazione e decisione è stata presa dalla Commissione all'unanimità.

In particolare, la Commissione:

- Ha proceduto al proprio insediamento e alla presa d'atto delle modalità definite dalle disposizioni e dagli atti sopra richiamati per lo svolgimento della procedura in oggetto;
- Ha preso atto che i candidati ammessi alla selezione con determinazione del Direttore della UOC Gestione Giuridica Risorse Umane n. 636 del 2/10/2024 sono i seguenti:

11

| | COGNOME E NOME | NATO/A | IL |
|---|-----------------------|--------|----|
| 1 | PACE GIOVANNA MICHELA | | |
| 2 | PANDINI MICAELA | | |
| 3 | TAGLIONI MAURO | | |

- ha eletto il Presidente, secondo quanto previsto dall'art. 15, comma 7/bis del D. Lgs 502/1992 e s.m.i., tenuto conto delle indicazioni della Circolare n. 5 della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna agli atti con Prot. Aziendale n. 27256 del 24/10/2022 avente ad oggetto "Prime indicazioni in merito alla gestione delle procedure di conferimento degli incarichi di direzione di struttura complessa della dirigenza sanitaria, in applicazione dell'art. 20 della legge n. 118/2022, nonché di quanto disposto con delibera di Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 65 del 23/01/2023 avente decorrenza dal 24/01/2023, individuando la dr.ssa **BONA ANNAMARIA**.

• **Ha determinato preliminarmente** i criteri di valutazione del curriculum e del colloquio tenuto conto e, ad integrazione, di quanto stabilito dal bando:

Per la **valutazione del curriculum** dove sono previsti max 40 punti **stabilisce**:

- nell'ambito delle **esperienze professionali** (max 30 punti)

Verranno prese in considerazione le esperienze dei candidati in ragione della durata, tenendo conto delle caratteristiche e delle dimensioni delle strutture dove sono state maturate, considerate in ragione del livello di complessità valorizzate sulla base dell'attestazione certificata dall'Azienda o sulla base delle autodichiarazioni rilasciate dai candidati. Verranno inoltre particolarmente valorizzate le esperienze già acquisite dai candidati in ruoli di direzione di strutture complesse con esclusione delle sostituzioni in casi di assenza temporanea del titolare (es. ferie), graduando proporzionalmente gli incarichi di struttura complessa, semplice e gli incarichi di alta specializzazione/professionalità. Per la valorizzazione degli incarichi dirigenziali la Commissione si avvarrà delle autocertificazioni rilasciate dai candidati, della documentazione prodotta verrà valorizzato complessivamente il curriculum con riferimento al profilo soggettivo e oggettivo specifico, avvalendosi di quanto dichiarato dai candidati nel curriculum stesso.

- nell'ambito delle **attività di formazione, studio, ricerca e produzione scientifica** (max 10 punti)

saranno prese in particolare considerazione le esperienze formative, anche su temi di carattere manageriale, correlate agli aspetti di specifico interesse con riferimento agli elementi desumibili dal fabbisogno soggettivo e oggettivo, valorizzando particolarmente gli stage e soggiorni (di durata non inferiore ai tre mesi) effettuati in strutture nazionali ed estere; l'attività didattica in ambito accademico, la partecipazione a progetti di ricerca nell'area delle professioni sanitarie, l'attività didattica in ambito ospedaliero e territoriale e la partecipazione a convegni e congressi in veste di relatore/moderatore/organizzatore con riferimento agli ultimi 10 anni (dal 2014); la produzione scientifica allegata alla domanda verrà valorizzata con i criteri già indicati nel bando, tenuto conto della continuità e della rilevanza della rivista, con riferimento agli ultimi 5 anni (dal 2020). La Commissione stabilisce altresì, in merito alla produzione scientifica, che qualora il candidato abbia presentato pubblicazioni elaborate in collaborazione con uno dei membri della Commissione, lo stesso non esprimerà alcun giudizio rimettendosi alla valutazione degli altri componenti.

E **definisce**, nel rispetto di quanto sopra riportato, i seguenti punteggi per la valutazione dei curricula:

Esperienza professionale: massimo 30 punti così suddivisi:

a) Tipologia delle istituzioni e tipologia delle prestazioni erogate dalle Aziende /Enti di provenienza con prevalente considerazione di quelle degli ultimi 5 anni (massimo 3 punti):

fino a punti 3 se la complessità è superiore a quello oggetto della selezione,
fino a punti 2 se la complessità è simile o equivalente a quella della selezione,
fino a punti 1 se la complessità è inferiore a quella della selezione

b) Esperienza (massimo 12 punti)

Esperienze professionali nel SSN/PA con rapporto di lavoro subordinato in qualità di Dirigente delle Professioni: punti 1/anno

Se Case di cura convenzionale o accreditate è valutato il 25 per cento della durata del servizio

c) Incarichi (massimo 3 punti)

Struttura Complessa anche FF/sostituzioni, salvo nei casi di assenza del titolare (es Ferie, malattie) 0,60/anno

Struttura Semplice punti 0,30/anno

Struttura semplice a valenza dipartimentale punti 0,40/anno

Alta Specializzazione /alta Professionalità punti 0,15/anno

d) Aderenza al profilo oggettivo e soggettivo, con particolare riferimento agli ultimi 10 anni (dal 2014) massimo 12 punti

Formazione, studio, ricerca e produzione scientifica: massimo 10 punti

Valorizzate secondo l'attinenza e gli aspetti di specifico interesse con riferimento agli elementi desumibili dal fabbisogno soggettivo e oggettivo:

Totale max punti 2

- Ulteriori specializzazioni /Master di II° livello: max punti 0,50/cad.
- Dottorato di ricerca max punti 1,00
- Corso di perfezionamento per Direttore di Struttura Complessa: punti 0,50
- Corsi di formazione attinenti di durata superiore a 3 mesi: fino a max 0,50/cad.

Totale max punti 4

- Relazioni/docenze a corsi/convegni: con rif. Ultimi 10 anni p. az.le 0.01/naz.le 0.02/ intern.le 0.03)
- Attività didattica c/o corsi di studio per il conseguimento di diploma universitari, di laurea o di spec.ne ovvero presso scuole per la formazione di pers.le sanitario minimo 10 ore docenza a corso) con rif. ultimi 10 anni max punti 0,05/corso
- Partecipazione a progetti di ricerca nell'area delle professioni sanitarie con rif. ultimi 10 anni p. 0,100 cad.

Totale max punti 4

- Pubblicazioni con esclusivo riferimento agli ultimi 5 anni (dal 2020) naz.li e intern.li max punti 0,10/cad
- Poster / Abstract / Comunicazioni con esclusivo riferimento agli ultimi 5 anni (dal 2020) max punti 0,050/cad

Per la valutazione del colloquio (max punti 60) ha stabilito:

Che nell'attribuzione dei punteggi terrà conto della chiarezza espositiva, della correttezza delle risposte, dell'uso di linguaggio scientifico appropriato, della capacità di collegamento con altre patologie o discipline o specialità per la miglior risoluzione dei quesiti anche dal punto di vista dell'efficacia e dell'economicità degli interventi.

Il colloquio è altresì diretto a testare la visione e l'originalità delle proposte sull'organizzazione della struttura complessa, nonché l'attitudine all'innovazione ai fini del miglioramento dell'organizzazione e della soddisfazione degli stakeholders della struttura stessa.

- ha proceduto all'esame ed alla valutazione dei *curricula*, tenuto conto della documentazione prodotta e/o di quanto dichiarato dai candidati e all'attribuzione a ciascun concorrente del relativo punteggio predisponendo una scheda individuale in cui sono riportati i punteggi attribuiti e nella quale sono indicati gli

elementi che la Commissione ha ritenuto maggiormente qualificanti alla luce del fabbisogno definito e dei criteri stabiliti, evidenziando in tal modo il giudizio complessivo riferito al curriculum di ciascun candidato. Nella stessa scheda è stato riportato il punteggio riferito al colloquio di ogni singolo candidato;

- Ha deciso, quanto al colloquio, di proporre ai candidati due domande uguali per tutti, al fine di garantire la massima uniformità di giudizio, finalizzate alla verifica delle capacità professionali nonché delle capacità gestionali, organizzative e di direzione; le due domande uguali, sono state sorteggiate, da un gruppo di tre domande come sotto indicate.
- in coerenza ai criteri e alle modalità prestabiliti, ha definito le seguenti domande:

PROVA ORALE N. 1

1) Domanda diretta alla verifica delle Capacità Professionali:

Il candidato illustri le strategie attuabili dal Direttore di UO Sviluppo Modelli Organizzativi afferente alla Direzione Assistenziale, per implementare l'attivazione di un corso di laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche.

2) Domanda diretta alla verifica delle capacità gestionali, organizzative e di direzione:

Il candidato illustri le azioni attuabili dal Direttore di UO Sviluppo Modelli Organizzativi afferente alla Direzione Assistenziale, nell'implementare modelli organizzativi di transizione tra ospedale e territorio in relazione ai principali riferimenti normativi.

PROVA ORALE N. 2

1) Domanda diretta alla verifica delle Capacità Professionali:

Il candidato illustri le interfacce e le sinergie attuabili dal Direttore di UO Sviluppo Modelli Organizzativi afferente alla Direzione Assistenziale, nell'attivazione di un corso di laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche.

2) Domanda diretta alla verifica delle capacità gestionali, organizzative e di direzione:

Il candidato identifichi le strategie di implementazione a sostegno di modelli organizzativi funzionali per una assistenza di prossimità che un Direttore di UO Sviluppo Modelli Organizzativi afferente alla Direzione Assistenziale può perseguire.

PROVA ORALE N. 3

1) Domanda diretta alla verifica delle Capacità Professionali:

Il candidato identifichi i percorsi organizzativi attuabili all'interno di una Direzione Assistenziale al fine di implementare un corso di laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche.

2) Domanda diretta alla verifica delle capacità gestionali, organizzative e di direzione:

Il candidato illustri gli strumenti identificabili dal Direttore di UO Sviluppo Modelli Organizzativi afferente alla Direzione Assistenziale, per implementare modelli di integrazione tra setting Ospedalieri e Territoriali nel rispetto dei principali riferimenti normativi.

E' stata sorteggiata dalla dr.ssa. PANDINI MICAELA la prova orale n. 2.

- alle ore 10.00 ha provveduto all'appello dei candidati convocati e preso atto della presenza dei seguenti concorrenti :

14

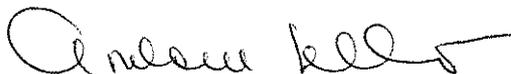
| |
|-----------------|
| COGNOME E NOME |
| PANDINI MICAELA |
| TAGLIONI MAURO |

- Sempre alle ore 10,00 è risultata assente la candidata PACE GIOVANNA MICHELA;
- Ha proceduto ad effettuare i colloqui secondo le modalità definite e, sulla base di quanto previsto ai fini della valutazione degli stessi, si è proceduto ad attribuire a ciascun concorrente il relativo punteggio come riportato nelle schede nominative allegate al verbale;
- Ha infine predisposto la graduatoria da sottoporre al Direttore Generale (*Commissario Straordinario, nel caso di specie*), tenuto conto dei migliori punteggi conseguiti dai concorrenti che hanno raggiunto o superato la soglia minima di punteggio nel colloquio, composta da:

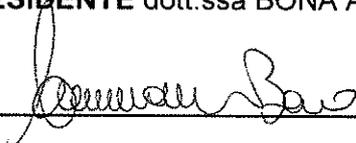
| | COGNOME | NOME | Totale complessivo Su 100 |
|---|----------|---------|------------------------------|
| 1 | TAGLIONI | MAURO | 90,820 |
| 2 | PANDINI | MICAELA | 70,490 |

Letto approvato e sottoscritto,

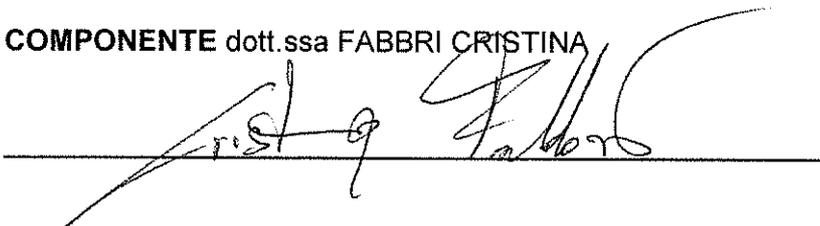
IL SUB COMMISSARIO SANITARIO: dott.ssa Giuliana FABBRI



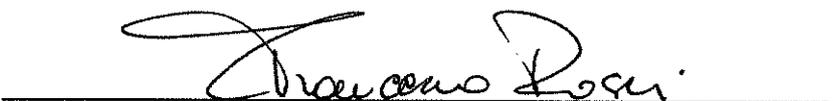
IL PRESIDENTE dott.ssa BONA ANNAMARIA



COMPONENTE dott.ssa FABBRI CRISTINA



COMPONENTE dott.ssa ROSSI FRANCESCA



IL SEGRETARIO: dott. Roberto MALAGUTTI

